



**BEIERHOLM**  
VI SKABER BALANCE

# Økonomi og forretningsudvikling i små virksomheder

Temamøde, Startvækst  
Incuba, 29. oktober 2019

STATSAUTORISERET  
REVISIONSPARTNERSELSKAB



Vi er et uafhængigt medlem af  
det globale rådgivnings- og revisionsnetværk



# VIRKSOMHEDENS FUNDAMENT

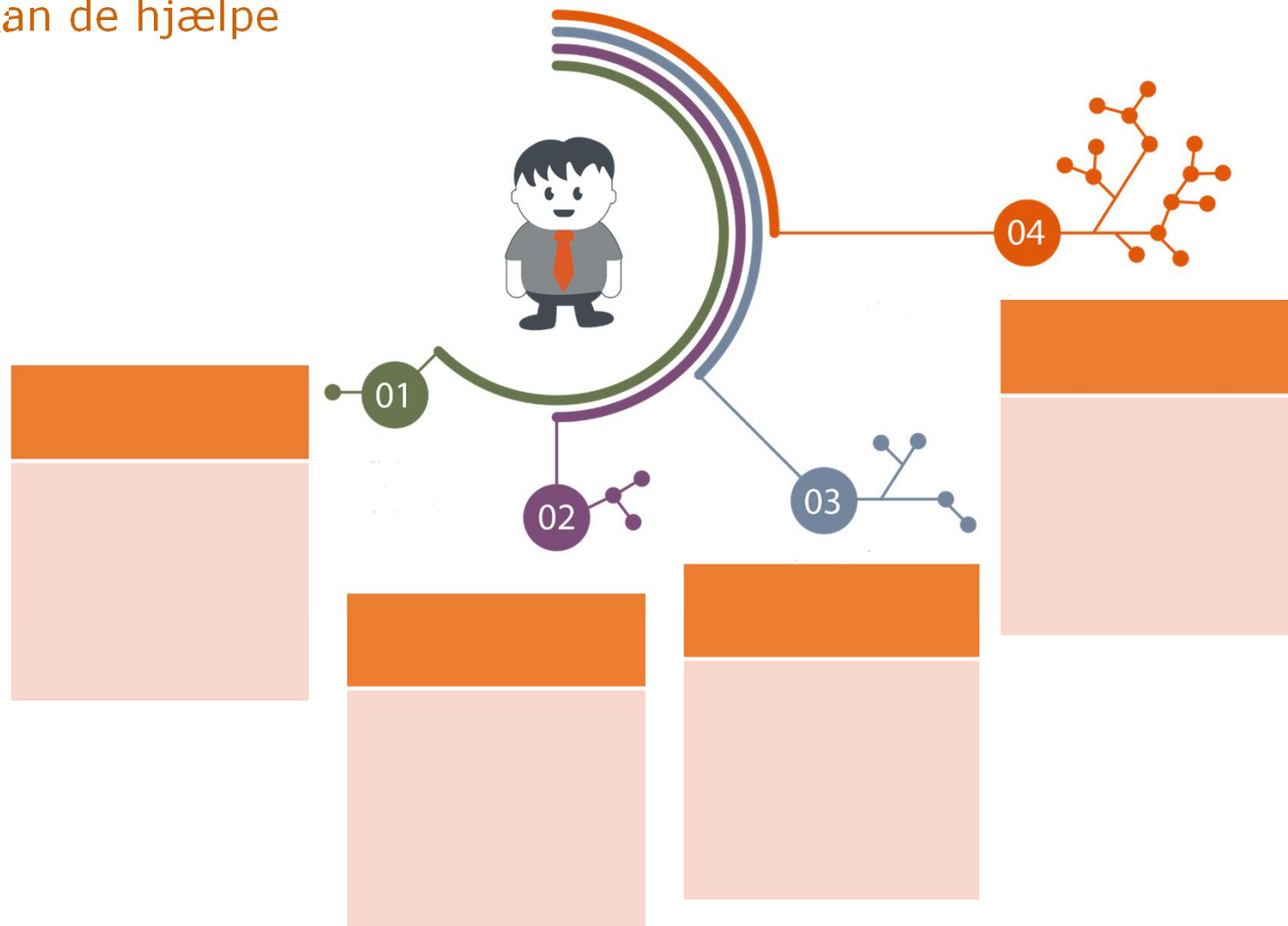
# Forretningsplanen

- Vær ærlig og realistisk



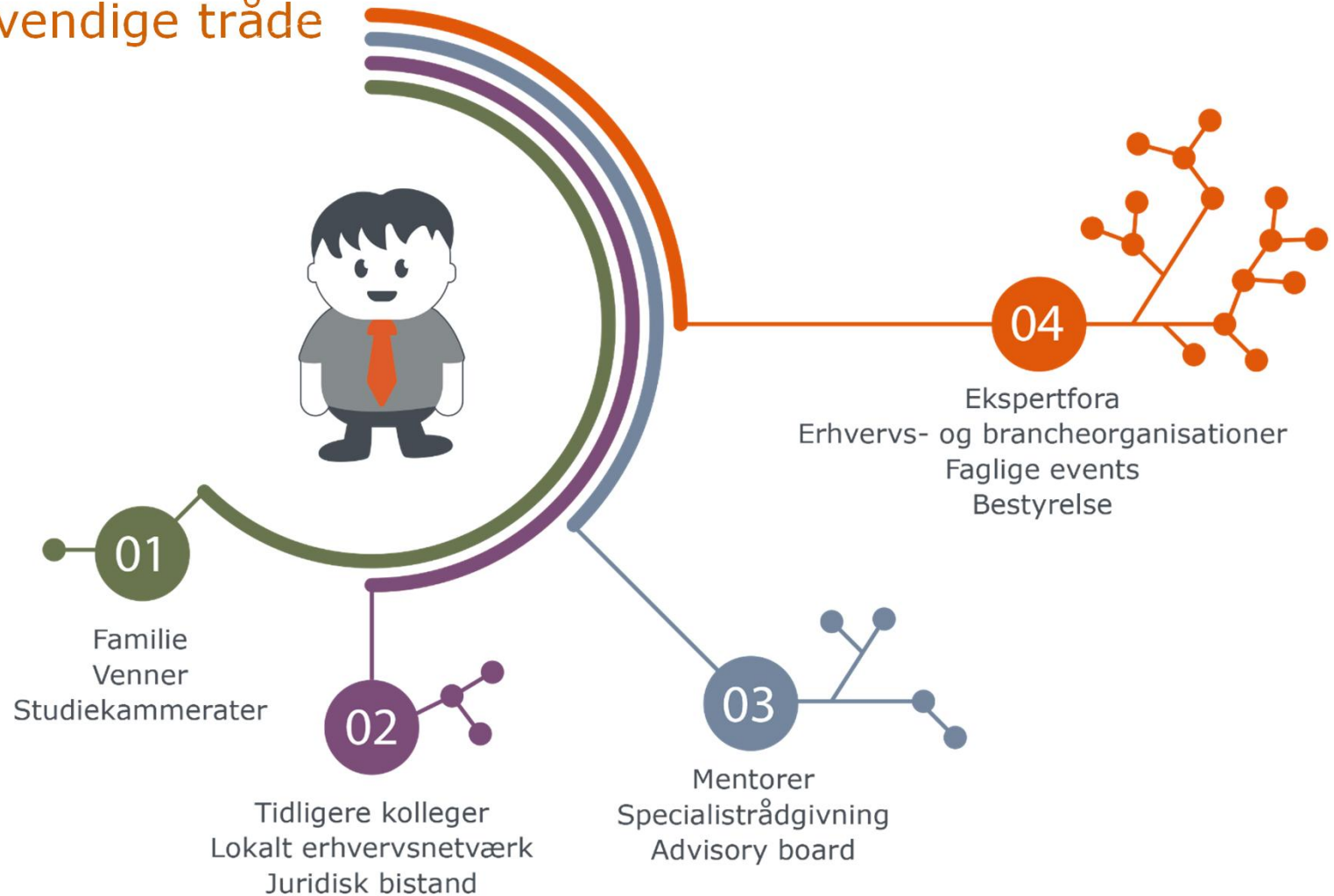
# Hvordan ser *dit* netværk ud?

- og hvordan kan de hjælpe



# Netværk

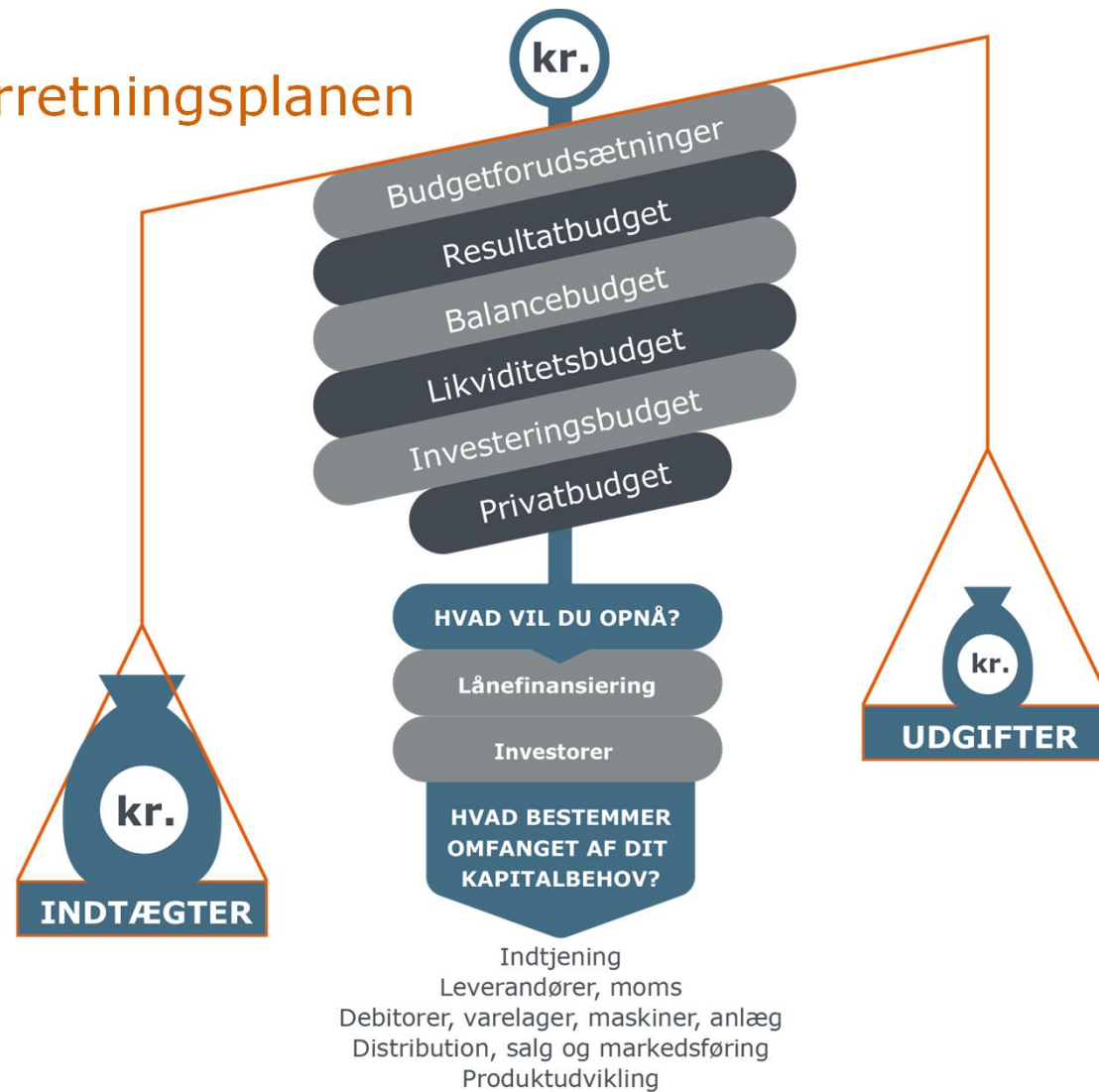
- Træk i de nødvendige tråde





# Budgettet

- Skal understøtte forretningsplanen



## Budgettets formål: Kan du tjene penge på dit projekt?

- § Overordnet ledelse og økonomistyring
- § Øge kendskabet til egen virksomhed
- § Likviditet
- § Formidle forventninger til fremtiden til interessenter
- § Krav fra pengeinstitut
- § Ønske fra bestyrelse, aktionærer mv.

# Hvornår er budgettering relevant?

§ Resultatbudget

§ Likviditetsbudget

IT-konsulenten som ikke har ansatte, og som arbejder hjemme?



Frisøren, som har tre ansatte og en butik i byen?



Mekanikeren, som køber mesters autoværksted og herefter investerer i nye dyre maskiner?





# Virksomhedsformen

- Vælg den rigtige

	Personlig drevet	Selskab ApS · A/S	Mellemvarianter P/S · K/S
Personlig hæftelse	Ja	Nej	Nej
Selvstændigt skattesubjekt	Nej	Ja	Nej
Kapitalkrav	Ingen	40 t.kr.   400 t.kr.	400 t.kr. · ingen*

\*dog krav til komplementaren  
hvis selskab

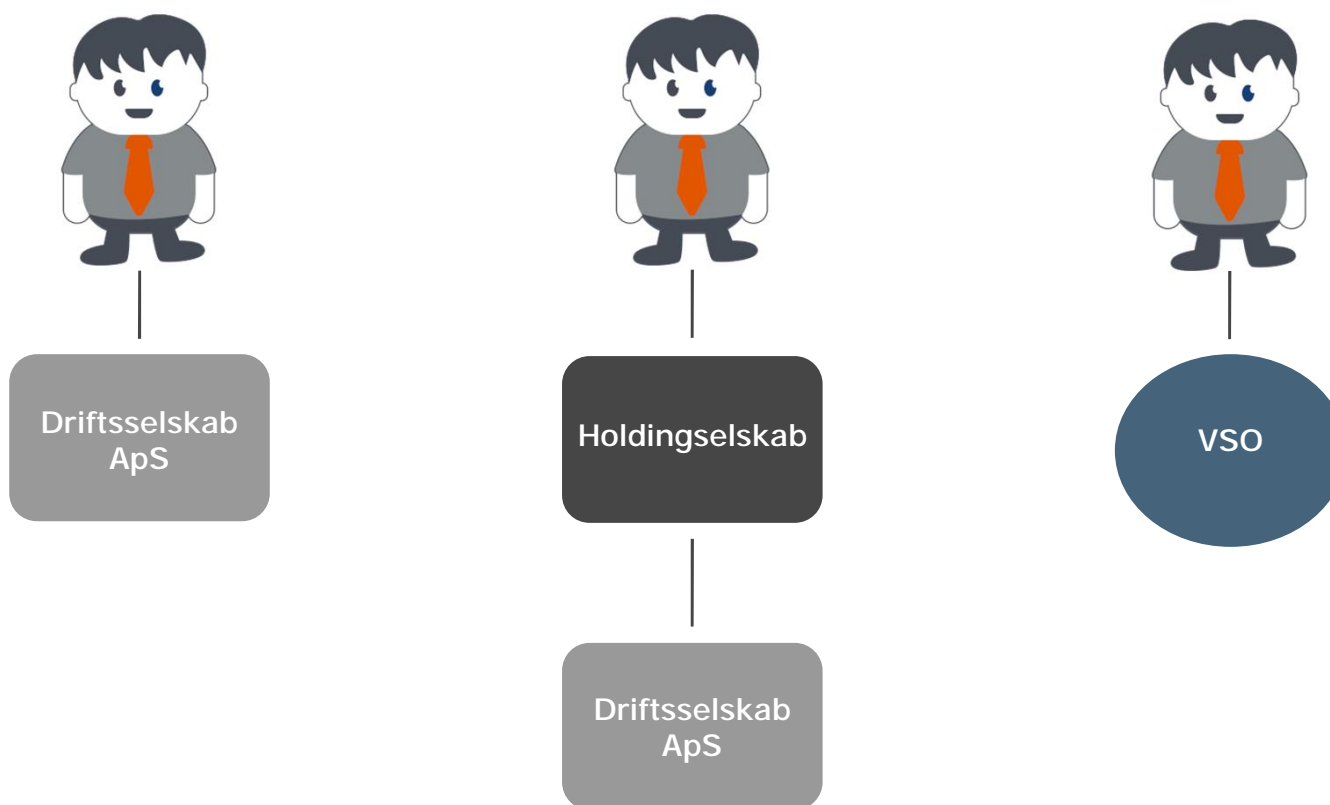


- Forretningsrisici
- Forretningspotentiale
- EXIT-strategi?
- Skattedisponering



- Regnskabsperiode
- Deadlines (bøde)
- Regnskabspligt

# Virksomhedsstruktur



A magnifying glass is positioned over a document. The document contains a table with columns for 'Det', 'Midd', '1245124', and '30277'. There is also Chinese text on the document. An orange rectangular overlay is present in the lower-left quadrant of the image.

OPGAVE

## Hvilken virksomhedsform ville du vælge?

### Tømrervirksomhed

§ 1 ansat udover indehaver

### Maskinfabrik

§ 6 ansatte

§ Maskinpark ca. 3,5 mio DKK

### Konsulent

§ Ingen ansatte

### It-udvikler

§ Ingen ansatte

§ Ideer kan sælges efter flere års udvikling til store salgssummer

# GDPR

## - Værn om persondatasikkerheden



### REGLERNE OMFATTER ALLE DATA, DER KAN IDENTIFICERE PRIVATPERSONER

Navn Adresse Telefon E-mail  
Helbred Etnicitet Religion  
Seksualitet Strafbare forhold



### HOLD STYR PÅ, HVOR OG HVORDAN I OPBEVARER DATA

Kundedatabase Ordre  
E-mails Medarbejderoplysninger



### OVERHOLD REGLERNE

- Skab overblik over jeres persondata
- Beskriv hvilke data I har, hvor og hvorfor
- Pligt til at kunne slette, rette og flytte data
- Informér og indhent samtykke

### BRUD PÅ DATASIKKERHEDEN

- I skal have fastlagte procedurer, så I kan opdage, rapportere og undersøge brud på datasikkerheden
- I skal anmelde sikkerhedsbrud



PAUSE – sandwich



A close-up photograph of a person's hand holding a pen, poised to write on a document. In the foreground, a black calculator is visible, with a finger resting on one of its buttons. The background is softly blurred, showing more of the document and the hand. An orange semi-transparent rectangle is overlaid on the lower-left portion of the image, containing the text.


**HVAD MED SKATTEN?**






FØRST 4 HURTIGE ...

Må din virksomhed købe en iPhoneX inkl. abonnement til dig?

- A. Ja, men jeg skal beskattes 
- B. Ja, og jeg skal ikke beskattes
- C. Nej, jeg skal købe den selv
- D. Nej, det skal være min nabo, som køber den til mig

Hvor meget må en arbejdsgiver give for i julegave, uden der skal betales skat?

- A. Intet – en julegave er skattepligtig for modtageren
- B. DKK 500. Beløb derover er skattepligtigt
- C. DKK 800. Beløb derover er skattepligtigt 
- D. Ubegrænset. En julegave er skattefri

Julegavebeløbet er max DKK 800,-. Må en arbejdsgiver give 800 kroner kontant til medarbejderne?

A. Ja, så længe det er under DKK 800,-

B. Nej, gaven skal være en købt gave 

Du og din arbejdspartner vil afholde en strategiweekend. Må virksomheden betale omkostningerne til weekenden, hvis I eksempelvis holder det på et hotel i Flensburg?

- A. Alle omkostningen skal afholdes af jer privat
- B. Omkostningerne dag 1 kan afholdes af virksomheden, men de øvrige dage skal afholdes af jer privat
- C. Alle omkostninger kan afholdes af virksomheden, hvis alle aktiviteter på strategi-weekenden er i virksomhedens interesse





# Gaver og sponsorater

- § Gaver til medarbejdere
- § Gaver til kunder og samarbejdspartnere
- § Sponsorater og sponsorgaver
- § Velgørenhed



## Firmaarrangementer – hvad må du?

- § Arrangementer med/uden påhæng
- § Arrangementer med både medarbejdere og forretningsforbindelser
- § Motionsløb o. lign.
- § Reception





# Mad og drikke

- § Frokost
- § Forplejning ved overarbejde
- § Spise med kunder mv.
- § Regler for "repræsentation"



# Transport

- § Befordring til og fra arbejde
- § Firmabil
- § GoMore
- § Lejet bil
- § Delebil
- § Mors bil
- § Cykel
- § Pendlerkort
- § Brobizz





# ÅRSREGNSKABET

# Etableringsformalia

## § Registrering hos Erhvervsstyrelsen

- Moms
- Arbejdsgiver
- Lønsum
- Eksport / Import
- Punktafgifter

## § Oprettelse af Digital Postkasse og adgang til SKAT

## § Forsikringer og kontraktforhold

- Erhvervsforsikringer, arbejdsskade m.v.
- Forsikring til dækning af ansattes sygdom
- Debitorforsikringer
- Ansættelseskontrakter, overenskomster (bøder!)
- Produktgodkendelser, miljøtilladelser m.v.



# Bogføringsprogrammer

## § Hvad er jeres behov?

- Fakturering
- Debitorstyring
- Kreditorstyring
- Lagerstyring
- Momsopgørelse
- Indscanning af bilag
- Bogføring af løn

## § Kan man vokse ud af et bogføringsprogram?

## § Kan Excel anvendes?

## § Ressourcer

## § Assistance

## § Regnskabsgrundlag



# Moms og indberetning

- § Deadlines
- § Bøder
- § Manglende indberetning er ulovligt
- § Manglende betaling er lovligt
- § Husk nulangivelse





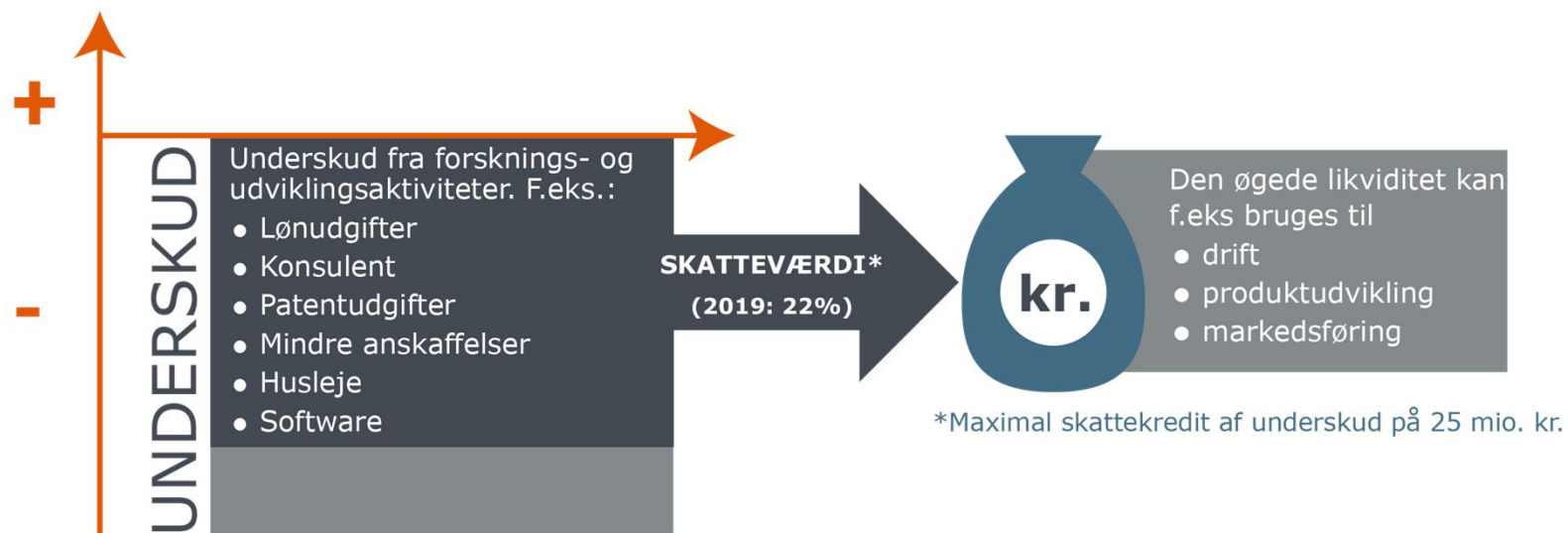


FÅ HJÆLP TIL AT VOKSE



# Skattekreditordningen

- Få udbetalt skatteværdien af dit underskud



# Skattekreditordningen i praksis

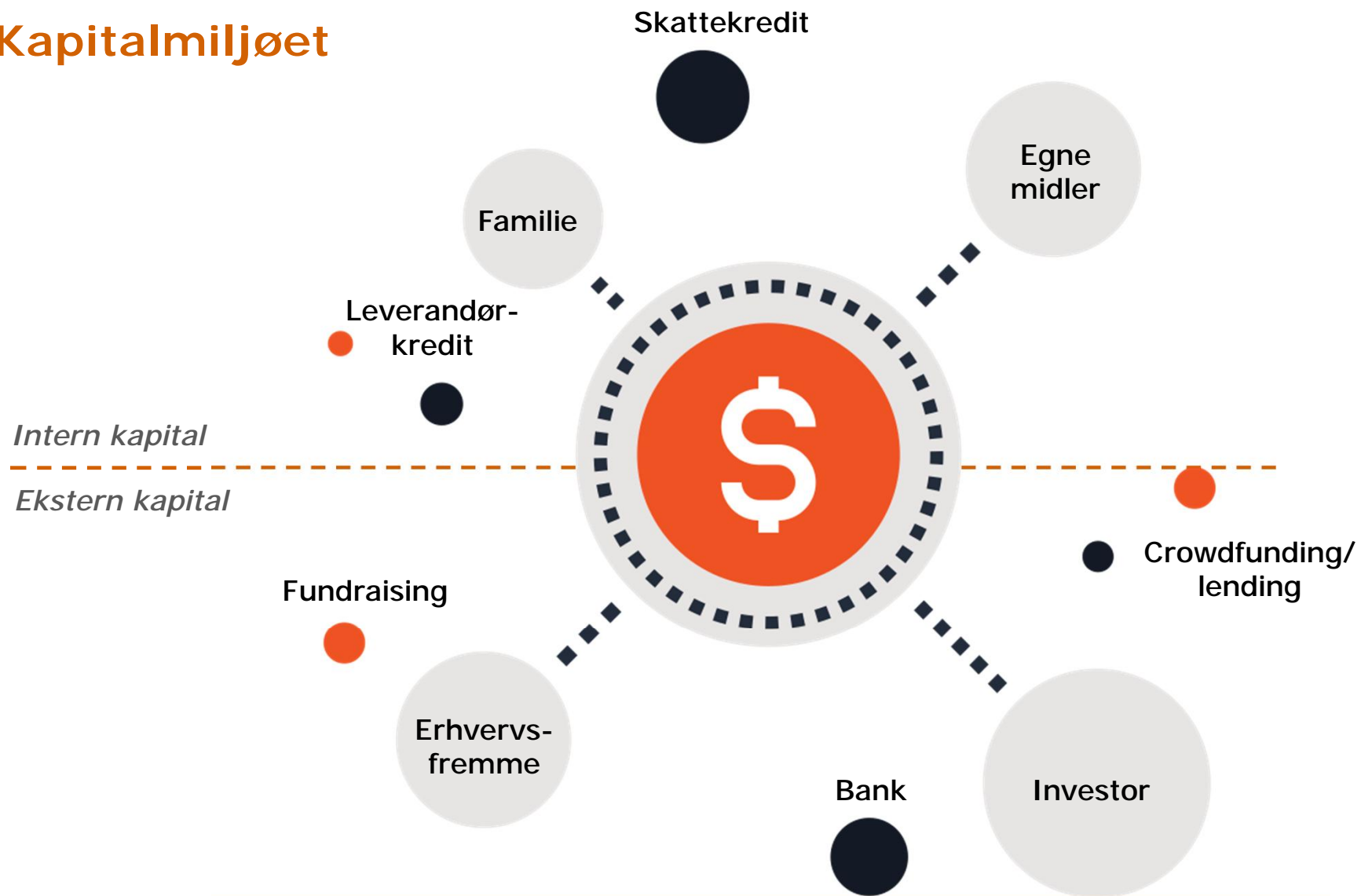
## § Eksempel 1

- Udvikling af app
- Benytter ekstern arbejdskraft

## § Eksempel 2

- Udvikler salgssoftware
- Har interne udviklere ansat
- Afskrivninger

# Kapitalmiljøet



# Mere rådgivning til din forretningsudvikling og vækst

## § Iværksætterprogrammet

- Vækstgruppe: Mavefornemmelser eller økonomisk indsigt? Hvad bygger du din vækstplan på? (start 4/12-2019)
- Masterclasses (gratis): Kapitalmiljø & kapitalbehov + Værdiansættelse (begge 11/11-2019)

Du kan deltage, hvis dit CVR-nr. er under 3 år og registreret i region Midtjylland. Henvendelse til projektleder Niels Nørskov [nen@erhvervshusmidtjylland.dk](mailto:nen@erhvervshusmidtjylland.dk)

## § Programmet for virksomhedsudvikling

- 1-dags- og 2-dagsseminarer: Udvikling og planlægning er i gang – se nærmere på <https://erhvervshusmidtjylland.dk/seminarer>

Du kan deltage, hvis du har mellem 5-249 ansatte og vækstambitioner for din SMV. Dit CVR-nr. skal være over 3 år og registreret i Region Midtjylland. Henvendelse til projektleder Lars Mønsted Nielsen [lmn@erhvervshusmidtjylland.dk](mailto:lmn@erhvervshusmidtjylland.dk)

LÆS MERE OM BEGGE PROGRAMMER OG ALLE TILBUD PÅ <https://erhvervshusmidtjylland.dk/medfinansiering>



DEN EUROPÆISKE UNION

Den Europæiske Fond  
for Regionaludvikling



Vi investerer i din fremtid

## Dukker et spørgsmål op..

... så er I altid velkomne til at kontakte mig:



**Joachim Laumark Stephansen**

Revisor, cand.merc.aud.

Tlf. 51 33 16 69

E-mail: [jls@beierholm.dk](mailto:jls@beierholm.dk)

Linkedin [/joachimstephansen](#)

**[www.beierholm.dk](http://www.beierholm.dk)**